

ส่วนที่ ๑

บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร (อื่นๆ ถ้ามี) สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล ศรีสาคร หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) และ แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕ โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหาร สมาชิกสภา ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลศรีสาคร

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาหลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็น วัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร ซึ่งจะ ช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และ ประสิทธิภาพ

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการ ดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การ ยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร

๔. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหาร ปลัด/ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์การ บริหารส่วนตำบลศรีสาคร ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนใน ตำบลศรี สาคร และทั้ง ๙ หมู่บ้านหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตาม แผนงาน/โครงการของสำนัก/กองต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร เสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร สภาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร คัดเลือก จำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร คัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร คัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สี่ปี โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร เพื่อดำเนินการต่อไป

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์ และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่า ผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มี

ข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มา กำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และ ขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนา ท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบ ชั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละ โครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่า เบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่ องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบ ที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะ ก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียน เป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

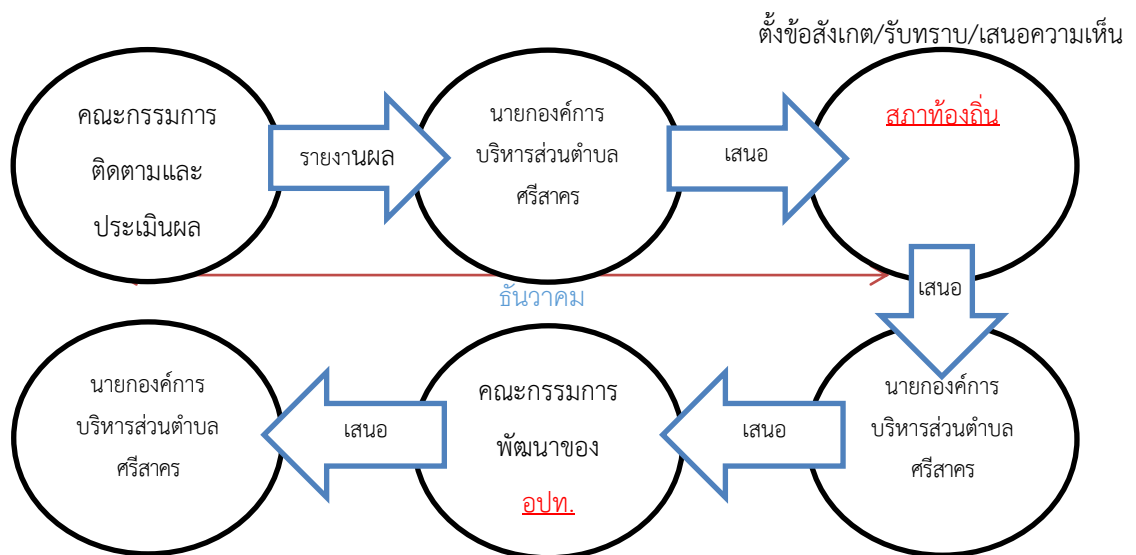
๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอ ความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร ต่อองค์การ บริหารส่วนตำบลศรีสาคร เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร เสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ศรีสาคร และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจาก คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มี อำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกองค์การบริหารส่วน ตำบลศรีสาคร

๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร เพื่อให้ นายองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร เสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาครและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชน
 ในตำบล.....ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้า
 วัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิด
 ประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเก้าเอ็นพื้ยกู้ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่น รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกกรอบ ๖ เดือน และสรุปภาพรวมของ ๖ เดือนที่ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร ภายในเดือน เมษายน และภายในเดือนตุลาคม เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร เสนอสภาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร ภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร มาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร ในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอ และจังหวัดด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล มีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ๒) เครื่องมือ ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต จะใช้การทดสอบตามมาตรฐานทางวิศวกรรมทาง โครงการจัดงานวันเด็ก จะใช้การทดสอบและวัดโดยประเมินผลความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม

(Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบล องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร จะมีการบันทึกการสำรวจและทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร

๔. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ นายองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร ปลัด/ผู้บริหารระดับสำนัก/กองต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลศรีสาคร

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

๒.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนารองคํการบํรหารส่วนตํบลศรึสาคร เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององคํการบํรหารส่วนตํบลศรึสาคร ที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององคํการบํรหารส่วนตํบลศรึสาคร ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลดิจิทัล อำเภาศรึสาคร และแผนชุมชนตํบลศรึสาคร

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนารองคํการบํรหารส่วนตํบลศรึสาคร มีรายละเอียด ดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

๒) พันธกิจ ประกอบด้วย

พันธกิจที่ ๑ พัฒนาตำบลให้น่าอยู่โดยจัดระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบสาธารณสุขโภชนาการและสาธารณสุขการให้ไ้ได้มาตรฐานเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนและเพียงพอต่อ ความต้องการของประชาชน

พันธกิจที่ ๒ การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของคนและชุมชนให้เข้มแข็งสามารถพึ่งพาตนเองได้ปรับปรุงและพัฒนาาระบบการศึกษาและสาธารณสุขให้เท่าทันกลุ่มประเทศอาเซียน

พันธกิจที่ ๓ การเสริมสร้างความสงบเรียบร้อยในท้องถิ่น ตลอดจนความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

พันธกิจที่ ๔ ส่งเสริมการท่องเที่ยวและแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ เพื่อรองรับประชาคมอาเซียน

พันธกิจที่ ๕ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

พันธกิจที่ ๖ อนุรักษ์และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมอันดีงามและภูมิปัญญาท้องถิ่น

พันธกิจที่ ๗ การสร้างระบบบริหารจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา การตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความ โปร่งใสในการบริหารงานของ อบต.

๓) จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ประกอบด้วย

- จุดมุ่งหมายที่ ๑ ระบบโครงสร้างพื้นฐานได้รับการพัฒนาและครอบคลุมทุกพื้นที่
- จุดมุ่งหมายที่ ๒ คุณภาพชีวิตประชาชนดีขึ้น มีความเข้มแข็งตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- จุดมุ่งหมายที่ ๓ ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน ชุมชนเข้มแข็ง และเชื่อมั่นในอำนาจรัฐ
- จุดมุ่งหมายที่ ๔ การค้า การลงทุน การท่องเที่ยว ผลิตภัณฑ์ชุมชนได้รับการส่งเสริมอย่างทั่วถึง
- จุดมุ่งหมายที่ ๕ ทรัพยากรธรรมชาติมีความอุดมสมบูรณ์ ใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและมีสิ่งแวดล้อมที่ดี
- จุดมุ่งหมายที่ ๖ ชุมชนเข้มแข็ง ประชาชนยึดหลักและวิถีชีวิตบนพื้นฐานความหลากหลาย ของ
ประเพณีและวัฒนธรรม
- จุดมุ่งหมายที่ ๗ องค์กรมีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

๔) วิสัยทัศน์

“เศรษฐกิจดี คมนาคมสะดวก ประชาชนมีความรู้คู่คุณธรรม มุ่งสู่คุณภาพชีวิตที่ดี”

๒.๒ โครงการแผนพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	1.เคหะและชุมชน	108	175,540,000	11	6,084,551
	2.อุตสาหกรรมและการโยธา	2	1,200,000	-	-
2. ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต	1.บริหารงานทั่วไป	3	40,000	-	-
	2.การศึกษา	12	6,620,000	4	1,804,820
	3.สาธารณสุข	11	990,000	4	245,000
	4.สังคมสงเคราะห์	2	140,000	-	-
	5.สร้างความเข้มแข็งของชุมชน	9	570,000	-	-
	6.การศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	16	29,430,000	-	-
	7.การเกษตร	2	600,000	-	-
	8.งบบกลาง	5	4,620,000	5	9,234,000
3. ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	1.การรักษาความสงบภายใน	8	9,550,000	3	212,000
4. ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว	1.การศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	1	300,000	-	-
5. ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1.สร้างความเข้มแข็งของชุมชน	2	430,000	3	40,000
6. ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	1.การศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	8	960,000	14	1,153,600
7. ด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	1.บริหารงานทั่วไป	51	10,411,000	7	134,460
	2.การรักษาความสงบภายใน	1	100,000	-	-
	3.การศึกษา	16	1,166,000	-	-
	4.เคหะและชุมชน	19	13,105,000	1	150,000
	5.งบบกลาง	2	700,000	2	558,257
รวม		278	256,472,000	54	19,616,688

๒.๓ โครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	งบตาม ข้อบัญญัติ	การดำเนินการ			วงเงินที่เบิกจ่าย	หน่วยงาน รับผิดชอบ	
			ดำเนินการ แล้ว	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ			
1.ด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	1.แผนงานเคหะและชุมชน	จำนวน 11 โครงการ	6,084,551	2 โครงการ	9 โครงการ	-	3,798,000	
	1) โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายราตาปันยัง ม.2 บ้านอินอ		248,551		✓		-	กองช่าง
	2) โครงการขยายไหล่ทาง ถนนสายไอร์แยง-ไอร์จูโ๊ะ๊ะ (ม.3 บ้านไอร์แยง)		256,000		✓		-	กองช่าง
	3) โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายนิเฮง ม.4 บ้านปาหนัน		256,000		✓		-	กองช่าง
	4) โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยบ่อปลา ม.5 บ้านไอร์ตองอ		270,000		✓		-	กองช่าง
	5) โครงการก่อสร้างลานคอนกรีตอเนกประสงค์ ม.6 บ้านไอร์กาแซ		252,000		✓		-	กองช่าง
	6) โครงการขยายไหล่ทาง ถนนสายไอร์แยง-ไอร์จูโ๊ะ๊ะ (ม.7 บ้านไอร์จูโ๊ะ๊ะ)		256,000		✓		-	กองช่าง
	7) โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายปะจุกูนา ม.8		256,000		✓		-	กองช่าง
	8) โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายบาตูปูเต๊ะ ม.9 บ้านไอร์บลิ้อแก		256,000		✓		-	กองช่าง
	9) โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายไอร์บาลิง ม.10 บ้านกำปังบารู		256,000		✓		-	กองช่าง
	10) โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายไอร์กือเราะ ม.3 บ้านไอร์แยง		1,889,000	✓			1,889,000	กองช่าง
	11) โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายบาตูกาเตาะ ม.5 บ้านไอร์ตองอ		1,889,000	✓			1,889,000	กองช่าง
	2.แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	จำนวน - โครงการ	-	-	-	-	-	-
รวม 11 โครงการ		6,084,551	2 โครงการ	9 โครงการ	-	3,798,000		

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	งบตาม ข้อบัญญัติ	การดำเนินการ			วงเงินที่เบิกจ่าย	หน่วยงาน รับผิดชอบ	
			ดำเนินการ แล้ว	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ			
2. ด้านงานส่งเสริม คุณภาพชีวิต	1.แผนงานบริหารงานทั่วไป	จำนวน - โครงการ	-	-	-	-		
	2.แผนงานการศึกษา	จำนวน 4 โครงการ	1,804,820	3 โครงการ	-	1 โครงการ	1,747,191	
	1) โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา		1,614,820	✓			1,582,521	กองการศึกษา
	2) โครงการพัฒนาศักยภาพครูผู้ดูแลเด็ก		20,000	✓			14,850	กองการศึกษา
	3) โครงการศึกษาเรียนรู้สู่โลกกว้าง		150,000	✓			149,820	กองการศึกษา
	4) โครงการป้องกันยาเสพติดในสถานศึกษา		20,000			✓	-	กองการศึกษา
	3.แผนงานสาธารณสุข	จำนวน 4 โครงการ	245,000	3 โครงการ	-	1 โครงการ	189,699	
	1) โครงการป้องกันและควบคุม โรคพิษสุนัขบ้า		30,000	✓			9,699	กองการศึกษา
	2) โครงการสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์ตามโครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า		5,000	✓			-	กองการศึกษา
	3) โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาโรคขาดสารไอโอดีนอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน		30,000			✓	-	กองการศึกษา
	4) โครงการสนับสนุนการพัฒนาสาธารณสุขมูลฐาน		180,000	✓			180,000	กองการศึกษา
	4.แผนงานสังคมสงเคราะห์	จำนวน - โครงการ	-	-	-	-	-	
	5.แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	จำนวน - โครงการ	-	-	-	-	-	
	6.แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	จำนวน - โครงการ	-	-	-	-	-	
	7.แผนงานการเกษตร	จำนวน - โครงการ	-	-	-	-	-	
	8.แผนงานงบกลาง	จำนวน 5 โครงการ	9,234,000	5 โครงการ	-	-	7,212,598.65	
	1) โครงการเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน		1,000,000	✓			57,598.65	สำนักปลัด
	2) โครงการหลักประกันสุขภาพระดับท้องถิ่น		200,000	✓			200,000	สำนักปลัด
	3) โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพให้แก่ผู้ป่วยเอดส์		36,000	✓			18,000	กองการศึกษา
	4) โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ		5,146,800	✓			4,648,200	กองการศึกษา
5) โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพคนพิการ		2,851,200	✓			2,288,800	กองการศึกษา	
รวม 13 โครงการ		11,283,820	11 โครงการ	-	2 โครงการ	9,149,488.65		

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	งบตาม ข้อบัญญัติ	การดำเนินการ			วงเงินที่เบิกจ่าย	หมายเหตุ	
			ดำเนินการ แล้ว	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ			
3. ด้านการจัด ระเบียบชุมชน/ สังคมและการรักษา ความสงบเรียบร้อย	1.แผนงานการรักษาความสงบภายใน	จำนวน 3 โครงการ	212,000	2 โครงการ	-	1 โครงการ	143,000	
	1) โครงการค่าจ้างเหมาบุคคลปฏิบัติงานอยู่เวรยาม		132,000	✓			121,000	สำนักปลัด
	2) โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์เครื่องดับเพลิง-อุปกรณ์ดับเพลิง		50,000			✓	-	สำนักปลัด
	3) โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ-เสาอากาศวิทยุและสายวิทยุ		30,000	✓			22,000	สำนักปลัด
	รวม 3 โครงการ		212,000	2 โครงการ	-	1 โครงการ	143,000	

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	งบตาม ข้อบัญญัติ	การดำเนินการ			วงเงินที่เบิกจ่าย	หมายเหตุ
			ดำเนินการ แล้ว	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ		
4. ด้านการวางแผน การส่งเสริมการ ลงทุนพาณิชย์กรรม และการท่องเที่ยว	1.แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	จำนวน - โครงการ	-	-	-	-	
	รวม - โครงการ		-	-	-	-	

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	งบตาม ข้อบัญญัติ	การดำเนินการ			วงเงินที่เบิกจ่าย	หมายเหตุ	
			ดำเนินการ แล้ว	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ			
5. ด้านการบริหาร จัดการและการ อนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	1.แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	จำนวน 3 โครงการ	40,000	2 โครงการ	-	1 โครงการ	6,450	
	1) โครงการจัดเวทีประชุมประชาคมหมู่บ้านและตำบล		20,000	✓			-	สำนักปลัด
	2) โครงการท้องถิ่นปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ “ท้องถิ่น สร้างป่า รักชนน้ำ”		10,000	✓			6,450	สำนักปลัด
	3) โครงการ “เรารักนราธิวาส Big cleaning”		10,000			✓	-	สำนักปลัด
	รวม 3 โครงการ		40,000	2 โครงการ	-	1 โครงการ	6,450	

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	งบตาม ข้อบัญญัติ	การดำเนินการ			วงเงินที่เบิกจ่าย	หมายเหตุ	
			ดำเนินการ แล้ว	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ			
6. ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณีและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	1.แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	จำนวน 14 โครงการ	1,163,600	9 โครงการ	-	5 โครงการ	1,060,968	
	1) โครงการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด		150,000	✓			150,000	กองการศึกษา
	2) โครงการการจัดส่งนักกีฬา		150,000	✓			149,920	กองการศึกษา
	3) โครงการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์การกีฬา		100,000	✓			99,648	กองการศึกษา
	4) โครงการมหกรรมกีฬาท้องถิ่นศรีสาครสัมพันธ์		50,000	✓			50,000	กองการศึกษา
	5) โครงการเดือนรอมฎอนสัมพันธ์		150,000	✓			150,000	กองการศึกษา
	6) โครงการอบรมบรรยายธรรม		44,100	✓			41,400	กองการศึกษา
	7) โครงการบรรยายธรรม		312,000	✓			300,000	กองการศึกษา
	8) โครงการวิชาการและกีฬาตาดีกาสัมพันธ์ในเขตตำบลศรีสาคร		60,000	✓			60,000	กองการศึกษา
	9) โครงการสนับสนุนงานประเพณีของดีศรีสาคร		20,000			✓	-	กองการศึกษา
	10) โครงการรอมฎอนสัมพันธ์		20,000			✓	-	กองการศึกษา
	11) โครงการกิจกรรมวันแม่แห่งชาติและวันสตรีไทย		15,000			✓	-	กองการศึกษา
	12) โครงการมหกรรมวิชาการและกีฬาตาดีกาสัมพันธ์		60,000	✓			60,000	กองการศึกษา
	13) โครงการสนับสนุนงานประเพณีของดีเมืองนราและการแข่งเรือ		30,000			✓	-	กองการศึกษา
	14) โครงการขอรับเงินอุดหนุน เพื่อตกแต่งเรือบุผชาติเป็นเรือนำขบวนแห่น้ำในงานการแข่งขันเรือหน้าพระที่นั่ง ประจำปี 2562		2,500			✓	-	กองการศึกษา
รวม 14 โครงการ		1,163,600	9 โครงการ	-	5 โครงการ	1,060,968		

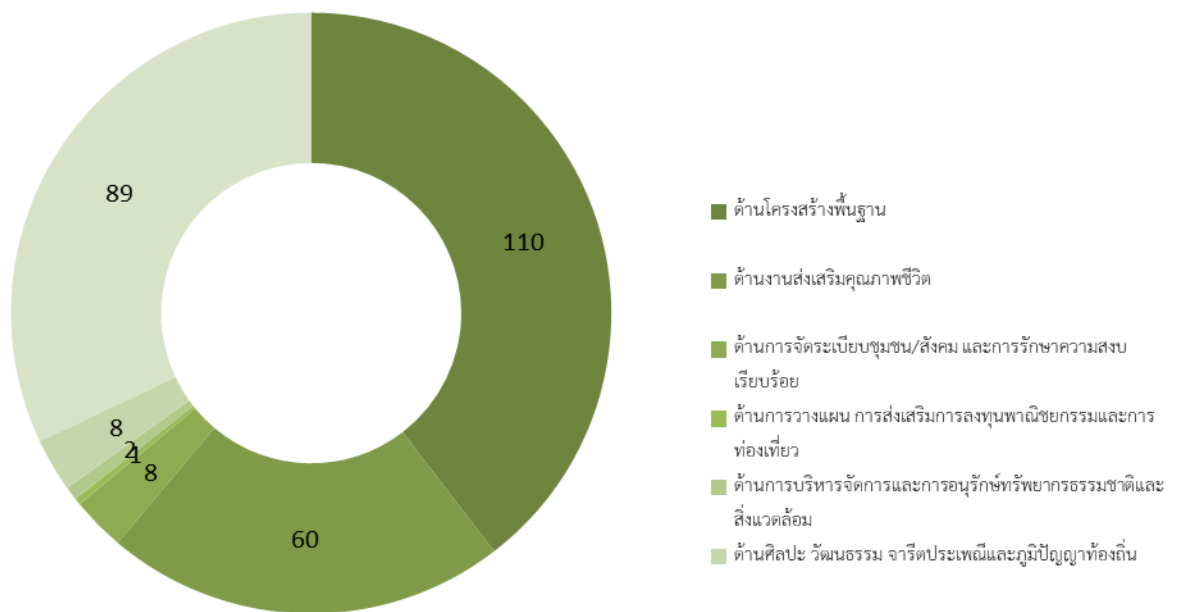
ยุทธศาสตร์	แผนงาน	งบตาม ข้อบัญญัติ	การดำเนินการ			วงเงินที่เบิกจ่าย	หมายเหตุ	
			ดำเนินการ แล้ว	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ			
7. ด้านการบริหาร จัดการตามหลัก ธรรมาภิบาล	1.แผนงานบริหารงานทั่วไป	จำนวน 7 โครงการ	134,460	7 โครงการ	-	-	610,529	
	1) โครงการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นอำเภอศรีสาคร จังหวัดนราธิวาส ประจำปีงบประมาณ 2562		18,860	✓			18,860	สำนักปลัด
	2) โครงการจัดซื้อวัสดุครุภัณฑ์สำนักงาน-โต๊ะและเก้าอี้สำนักงาน		35,000	✓			35,000	สำนักปลัด
	3) โครงการจัดซื้อวัสดุครุภัณฑ์สำนักงาน-เครื่องปรับอากาศ		25,900	✓			25,900	สำนักปลัด
	4) โครงการจัดซื้อวัสดุครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์-เครื่องคอมพิวเตอร์แบบตั้งโต๊ะ		17,000	✓			17,000	กองคลัง
	5) โครงการจัดซื้อวัสดุครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์-เครื่องพิมพ์เลเซอร์ (ปรี้นเตอร์)		15,800	✓			15,800	กองคลัง
	6) โครงการจัดซื้อวัสดุครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์-เครื่องสำรองไฟ		5,900	✓			5,900	กองคลัง
	7) โครงการจัดซื้อวัสดุครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์-เครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพา (โน้ตบุ๊ก)		16,000	✓			16,000	กองคลัง
	2.แผนงานการรักษาความสงบภายใน	จำนวน - โครงการ	-	-	-	-	-	
	3.แผนงานการศึกษา	จำนวน - โครงการ	-	-	-	-	-	
	4.แผนงานเคหะและชุมชน	จำนวน 1 โครงการ	150,000	1 โครงการ	-	-	-	
	1) โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง-รถจักรยานยนต์		150,000	✓			134,000	กองช่าง
	5.แผนงานงบกลาง	จำนวน 2 โครงการ	558,257	2 โครงการ	-	-	-	
	1) โครงการเงินสมทบกองทุนประกันสังคม		365,202	✓			148,914	กองคลัง
	2) โครงการเงินสมทบเงินกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ		193,155	✓			193,155	กองคลัง
	รวม 10 โครงการ		842,717	10 โครงการ	-	-	610,529	
	รวมทั้งหมด 54 โครงการ		19,626,688	36 โครงการ	9 โครงการ	9 โครงการ	14,768,435.65	

ส่วนที่ 3

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

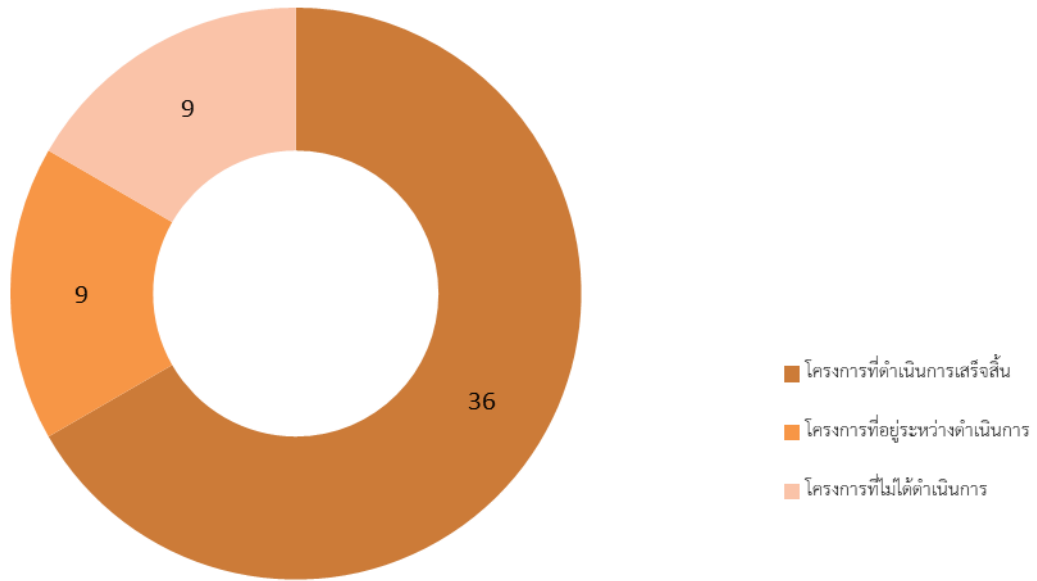
3.1 รายงานสรุปผลการวางแผนพัฒนา

แผนภูมิแสดงจำนวนโครงการพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ 2562



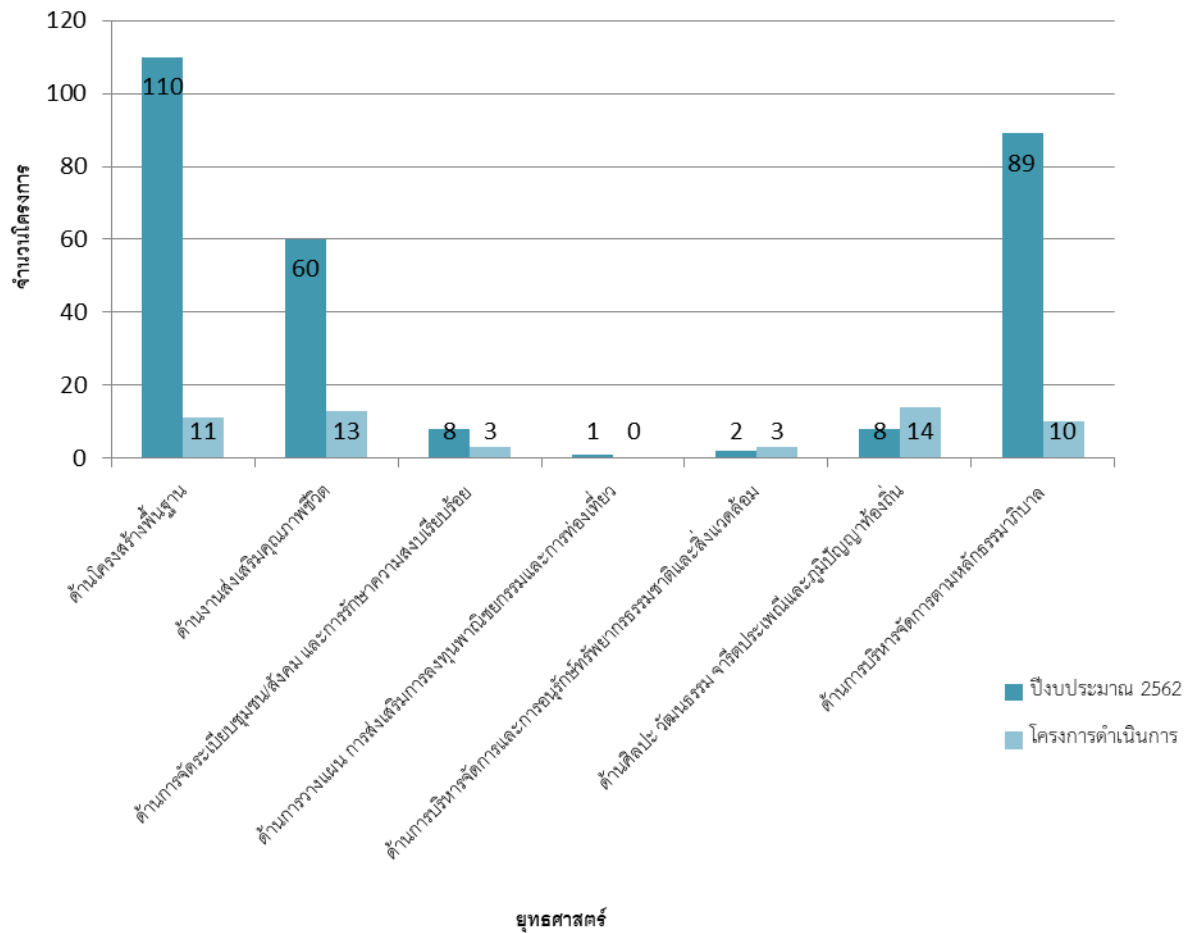
หมายเหตุ จำนวนโครงการพัฒนา ปี 2562 จำนวน 278 โครงการ

แผนภูมิแสดงผลการดำเนินงานตามข้อบัญญัติประจำปีงบประมาณ 2562



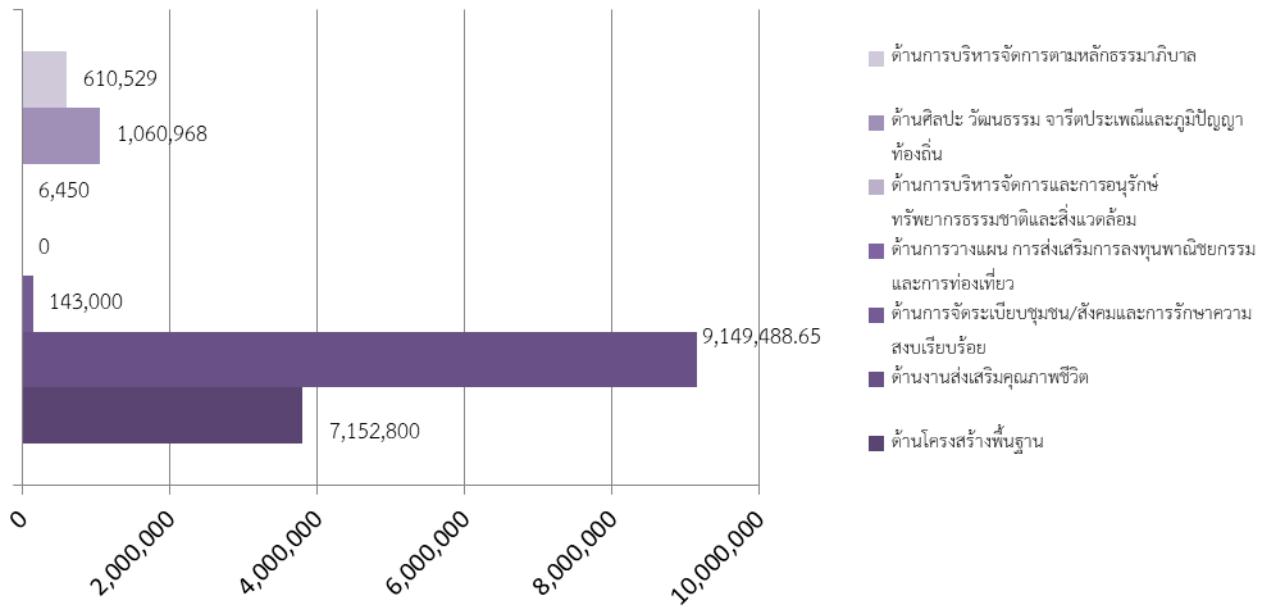
หมายเหตุ จำนวนโครงการพัฒนา ปี 2562 ตามข้อบัญญัติ จำนวน 54 โครงการ

แผนภูมิแสดงผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ 2562
แบ่งตามยุทธศาสตร์



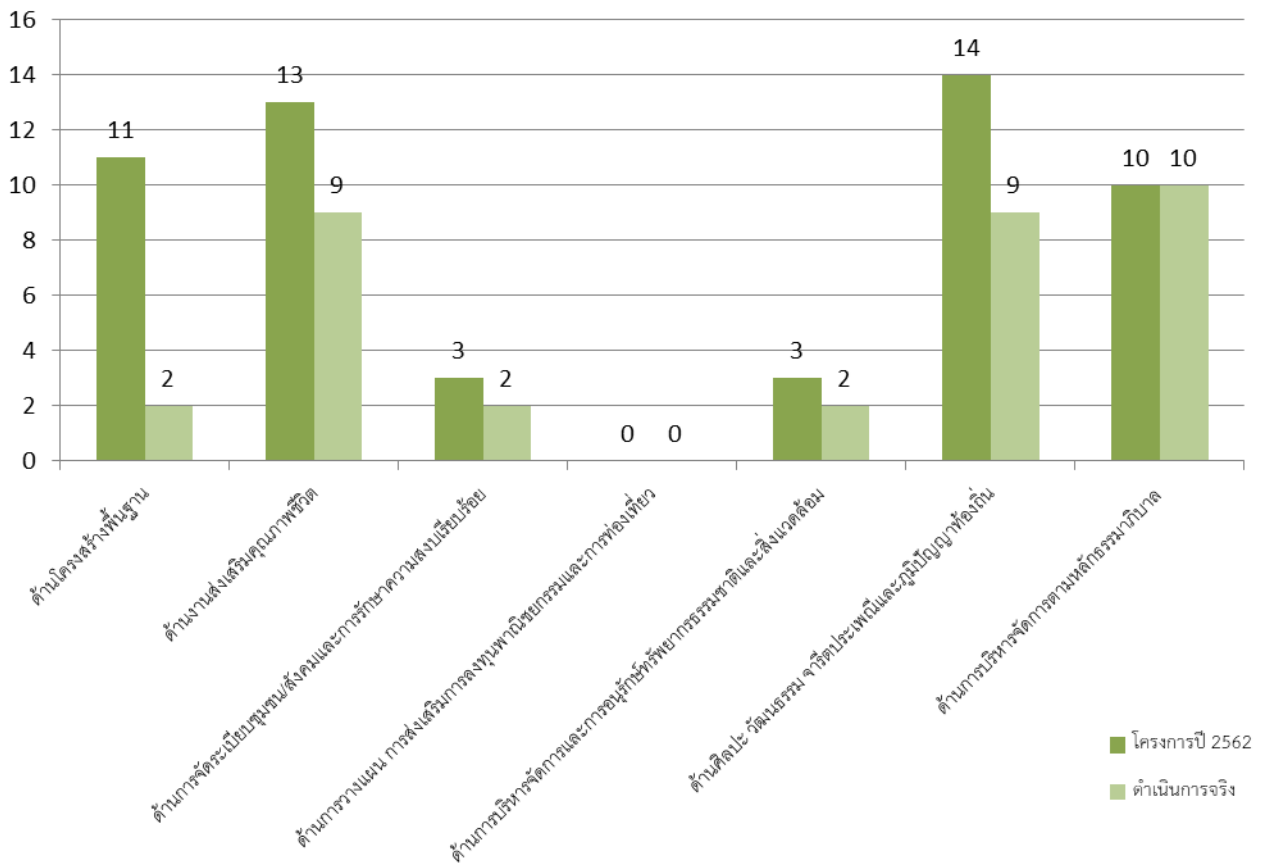
หมายเหตุ จำนวนโครงการพัฒนา ปี 2562 จำนวน 278 โครงการ
จำนวนโครงการตามข้อบัญญัติ จำนวน 54 โครงการ

แผนภูมิแสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2562



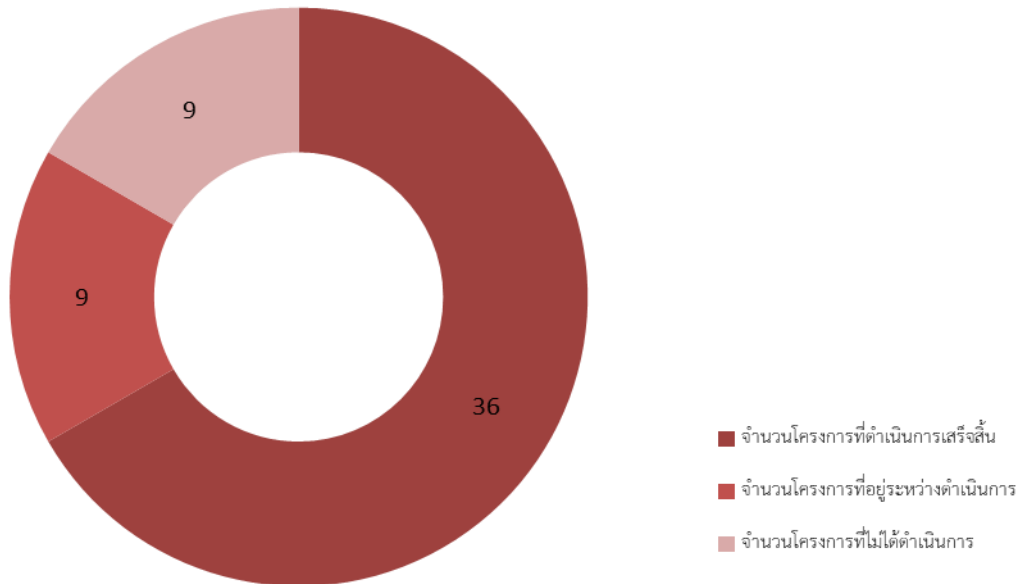
หมายเหตุ : จำนวนโครงการพัฒนา ปี 2562 จำนวน 7 ยุทธศาสตร์ รวม 278 โครงการ
 จำนวนโครงการที่เบิกจ่าย จำนวน 36 โครงการ รวมงบประมาณที่เบิกจ่าย 14,768,435.65 บาท

แผนภูมิแสดงผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ แผนการดำเนินงาน
ประจำปีงบประมาณ 2562



หมายเหตุ : จำนวนโครงการแผนการดำเนินงาน ปี 2562 จำนวน 7 ยุทธศาสตร์ รวม 54 โครงการ
จำนวนโครงการที่ดำเนินการ จำนวน 36 โครงการ

แผนภูมิแสดงสรุปผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน
ประจำปีงบประมาณ 2562



หมายเหตุ : จำนวนโครงการแผนการดำเนินงาน ปี 2562 จำนวน 7 ยุทธศาสตร์ รวม 54 โครงการ

สรุปผลการติดตามและประเมินจากคณะกรรมการฯ

จำนวนงบประมาณตามโครงการที่ระบุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2564) จำนวน 1,112 โครงการ จำนวนเงิน 1,025,588,000 บาท เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ.2562 มีโครงการพัฒนาจำนวน 278 โครงการ จำนวนเงิน 256,472,000 บาท ซึ่งสถานะทางการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 งบประมาณการรายจ่ายไว้ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี รวมทั้งสิ้น 47,894,500 บาท มีเงินเงินอุดหนุน ระบุวัตถุประสงค์จำนวน 28,579,000 บาท เงินสะสม เป็นเงิน 6,855,504.26 บาท

ผลการติดตามและประเมินผล

1. โครงการจากแผนดำเนินงานมีจำนวน 54 โครงการ ที่ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว จำนวน 36 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.66 ของโครงการจากแผนดำเนินงาน แสดงว่าองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร ดำเนินการตามแผนดำเนินงาน เกินร้อยละ 50 โครงการอยู่ระหว่างการดำเนินการ จำนวน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16.66 และโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16.66

2. โครงการตามข้อบัญญัติตั้งงบประมาณไว้จำนวน 19,626,688 บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณไป 14,768,435.65 บาท คิดเป็นร้อยละ 75.24

3. โครงการที่ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว จำนวน 36 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.66 ของโครงการจากแผนการดำเนินงานปี 2562

แบบที่ 3 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ 3 เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ครั้งหนึ่งในเดือนธันวาคมของทุกปี

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร
2. วันที่รายงาน 16 เดือนธันวาคม พ.ศ.2562

ส่วนที่ 2 ข้อมูลทั่วไป

3. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ		
	ที่ปรากฏอยู่ในแผน	ที่ได้ปฏิบัติ	ร้อยละ
1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	110	2	1.81
2. ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต	60	11	18.33
3. ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	8	2	25
4. ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรมและการท่องเที่ยว	1	0	0
5. ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	2	2	100
6. ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	8	9	100
7. ด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	89	10	11.23
รวม	278	36	12.94

ผลการติดตามและประเมินผลจากคณะกรรมการฯ

ยุทธศาสตร์และโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2561-2564 (ปีงบประมาณ 2562) จำนวน 278 โครงการ แต่โครงการที่ปฏิบัติจริง จำนวน 36 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 12.94 และโครงการพัฒนาที่ปรากฏอยู่ในข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย ปี 2562 จำนวน 54 โครงการ แต่โครงการที่ปฏิบัติจริง 36 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.66

ส่วนที่ 4

สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

๔.๑ บทสรุป/ปัญหา/อุปสรรค

๑. ในปี ๒๕๖๒ องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร ได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ แล้วเสร็จตามกำหนดระยะเวลา ตามแผนการดำเนินงาน จำนวน ๓๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๖.๖๖

๔.๒. สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร	๒๐	๑๕	๗๕
๒	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๑๕	๑๐	๖๖.๖๖
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๖๔	๙๘.๔๖
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร	๑๐	๑๐	๑๐๐
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร ในเขตจังหวัด	๑๐	๑๐	๑๐๐
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๑๐	๑๐๐
	๓.๔ วิสัยทัศน์	๕	๕	๑๐๐
	๓.๕ กลยุทธ์	๕	๕	๑๐๐
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๕	๑๐๐
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๕	๑๐๐
	๓.๘ แผนงาน	๕	๕	๑๐๐
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๕	๑๐๐
	๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	๕	๔	๘๐
	รวมคะแนน	๑๐๐	๘๙	๘๙

๔.๓ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ผลการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสาคร ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๑๐	๑๐๐
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๗	๗๐
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๗	๗๐
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๘	๘๐
๕	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๕๘	๙๖.๖๖
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๔	๘๐
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๕	๑๐๐
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๔	๘๐
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕	๕	๑๐๐
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๕	๑๐๐
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๕	๑๐๐
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๕	๑๐๐
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ	๕	๕	๑๐๐
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕	๕	๑๐๐
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๕	๑๐๐
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๕	๑๐๐
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๕	๑๐๐
	รวมคะแนน	๑๐๐	๙๐	๙๐